# Perspectiva de la Eficiencia en los Servicios de Mantenimiento Postventa para Vehículos Tipo L3.

## Perspective of Efficiency in After-Sales Maintenance Services For Type L3 Vehicles.

Irvin Campoverde Reinoso, Ing. Universidad Internacional del Ecuador https://orcid.org/0009-0002-6346-688X ircampoverdere@uide.edu.ec Andrés Villao Morán, Ing. Universidad Internacional del Ecuador https://orcid.org/0009-0004-8611-6756 jovillaomo@uide.edu.ec Marco Noroña Merchán, Mgs.
Universidad Internacional del Ecuador
https://orcid.org/0000-0002-6406-6821
manoroname@uide.edu.ec

Aceptado: 24 de diciembre del 2024

Palabras claves: Reparación, mantenimiento, vehículos tipo L3, postventa, Recibido: 20 de diciembre del 2023

automotriz.

**Keywords:** Repair, maintenance, L3 type vehicles, after-sales, automotive.

#### RESUMEN

Optimizar los procesos de mantenimiento en vehículos L3 es crucial para asegura las satisfacción del cliente y mejorar la rentabilidad empresarial. Para analizar ésta situación, se empleó técnicas de investigación incluyendo estudios de caso, entrevistas a clientes y análisis de datos. La investigación recopiló información sobre los principales problemas y desafíos que enfrentan los servicios de mantenimiento postventa, así como las mejores prácticas y estrategias que han adquirido las empresas líderes del sector. Con base a los resultados obtenidos, se ha podido evidenciar que uno de los mayores desafíos para mejorar la eficiencia de estos servicios es la falta de coordinación y comunicación efectiva entre los distintos departamentos involucrados; además, se identificaron áreas de mejora en la capacitación del personal, la gestión de inventarios y la implementación de tecnologías avanzadas en los procesos de mantenimiento. Con estos hallazgos, se propone una serie de recomendaciones para incrementar la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3, lo que incluye la implementación de sistemas de gestión integrados, la capacitación continua del personal, la optimización de la logística de repuestos y la adopción de tecnologías de vanguardia, siendo una de las principales la inteligencia artificial y el análisis de datos.

## **ABSTRAC**

Optimizing maintenance processes in L3 vehicles is crucial to ensure customer satisfaction and improve business profitability. To analyze this situation, research techniques were used including case studies, client interviews and data analysis. The research compiled information on the main problems and challenges faced by after-sales maintenance services, as well as the best practices and strategies that leading companies in the sector have acquired. Based on the results obtained, it has been evident that one of the greatest challenges to improving the efficiency of these services is the lack of coordination and effective communication between the different departments involved; In addition, areas for improvement were identified in staff training, inventory management and the implementation of advanced technologies in maintenance processes. With these findings, a series of recommendations are proposed to increase efficiency in after-sales maintenance services for L3 type vehicles, which includes the implementation of integrated management systems, continuous training of personnel, optimization of spare parts logistics and the adoption of cutting-edge technologies, one of the main ones being artificial intelligence and data analysis.



## INTRODUCCIÓN

Los vehículos tipo L3, que son aquellos con dos ruedas y una cilindrada superior a los 50cm3, se han vuelto especialmente atractivos para los conductores modernos. Con el aumento de estos vehículos en las carreteras, es crucial disponer de servicios de mantenimiento que ofrezcan acceso a talleres y técnicos especializados, capacitados para realizar diagnósticos precisos y reparaciones adecuadas (López, 2020; Hernández, 2021).

El análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa es fundamental en el sector automotriz, ya que influye directamente en la satisfacción y fidelidad de los clientes, así como en la reputación de las empresas del sector (González et. Al. 2019).

Este artículo se enfoca en la importancia del mantenimiento postventa y los análisis clave para lograr una eficiencia óptima en estos servicios, ya que el mantenimiento postventa no solo garantiza el buen funcionamiento de los vehículos, sino que también satisface las necesidades y expectativas de los clientes, generando confianza en su compra y abarcando una gama de servicios que van más allá de la simple reparación de averías (Sánchez, 2018).

Una planificación adecuada de los recursos materiales, como un stock suficiente de piezas de repuesto originales, es esencial para garantizar la eficiencia en el mantenimiento, lo que permite realizar reparaciones rápidas y efectivas, evitando demoras innecesarias en la atención al cliente (López, 2022); además, la implementación de recursos tecnológicos es crucial para la eficiencia del mantenimiento postventa, mediante la utilización de sistemas de gestión de información y seguimiento de los servicios realizados, que agilizan los procesos y facilitan la comunicación entre los departamentos involucrados; herramientas tecnológicas como diagnósticos por computadora y sistemas de monitoreo en tiempo real ayudan a identificar y resolver problemas de manera rápida y precisa (García, 2018).

El mantenimiento postventa también debe enfocarse en el servicio al cliente, donde es esencial que los talleres y concesionarios ofrezcan un trato amable y profesional, proporcionando información clara sobre los servicios realizados y los costos asociados. Un sistema eficiente de gestión de citas es vital para evitar largas esperas y optimizar el tiempo de los clientes (García, 2018; Martínez, 2019).

La eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa está vinculada a la capacidad de las empresas para realizar tareas de manera rápida, precisa y con el menor uso de recursos posible. Esto requiere una planificación adecuada de los recursos humanos, materiales y tecnológicos, junto con una gestión eficiente del tiempo y los procesos (Martínez, 2021).

Además, evaluar la calidad de los servicios, la satisfacción del cliente, la gestión de reclamos y la capacidad de respuesta ante emergencias son aspectos clave en el análisis de la eficiencia de los servicios de mantenimiento postventa para vehículos de dos ruedas (Smith, 2019).

Finalmente, garantizar la calidad de los servicios de mantenimiento postventa es esencial para lograr la satisfacción y fidelidad de los clientes; esto implica realizar las tareas con precisión, utilizar repuestos y materiales de calidad, ofrecer un trato amable y profesional, y gestionar eficientemente los reclamos y las situaciones de emergencia. Estos elementos son fundamentales para alcanzar una eficiencia óptima en los servicios de mantenimiento postventa.

La eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 es un factor clave para garantizar la satisfacción del cliente, la prolongación de la vida útil del vehículo, y la optimización de los costos operativos de las empresas automotrices.

Este desarrollo aborda varios aspectos fundamentales que influyen directamente en la eficiencia de dichos servicios, partiendo de un análisis del proceso actual, identificando áreas críticas de mejora bajo propuestas metodológicas que optimicen el mantenimiento.

Para su aplicación, se desarrolla la evaluación del proceso actual de mantenimiento postventa, donde se involucra una serie de actividades que van desde la recepción del vehículo, el diagnóstico, la reparación o el mantenimiento

preventivo, hasta la entrega del mismo al cliente. Se analizaron datos históricos de diversos centros de servicio postventa, identificándose cuellos de botella en los tiempos de diagnóstico y reparación, adicionalmente, se evidenció que la comunicación con los clientes durante el proceso es un área de oportunidad, lo cual impacta negativamente en la percepción de eficiencia y calidad.

Una metodología basada en la gestión de calidad total y el uso de indicadores de eficiencia permitió detectar que la mayoría de las demoras se deben a la falta de disponibilidad de repuestos y a la falta de personal capacitado, lo cual retrasa la entrega del servicio.

También depende de múltiples factores, entre los cuales destacan:

- Tiempo de respuesta: Se debe a la capacidad del centro de servicio para atender las solicitudes de mantenimiento de manera rápida y eficiente.
- Disponibilidad de repuestos: La cadena de suministro juega un rol crucial en asegurar que los repuestos estén disponibles cuando sean requeridos.
- Capacitación técnica: El personal técnico capacitado es fundamental para identificar y solucionar problemas rápidamente, minimizando el tiempo de diagnóstico y reparación.
- Tecnología: La incorporación de herramientas tecnológicas, como software de diagnóstico avanzado y sistemas de gestión de mantenimiento asistidos por inteligencia artificial, ha demostrado tener un impacto significativo en la reducción de tiempos y mejora de la precisión de los diagnósticos.

Bajo este análisis de ha planteado la propuesta de optimización de procesos en áreas críticas de mejora, planteando estrategias para optimizar el proceso de mantenimiento postventa en vehículos L3 e implementando un sistema de mantenimiento predictivo.

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

Se fundamentó en el estudio de casos mediante entrevistas individuales, adoptando una metodología de investigación cualitativa, lo que permitió que éste enfoque profundice en la comprensión de situaciones, eventos y fenómenos específicos relacionados con el mantenimiento postventa de vehículos tipo L3, a través de la recopilación de datos obtenidos de 10 entrevistados con conocimientos y experiencia en este ámbito.

La elección de este método cualitativo fue importante, ya que permitió no solo captar las opiniones de los participantes, sino también explorar en profundidad las experiencias vividas y las percepciones de los entrevistados sobre la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa.

Las entrevistas individuales proporcionaron un espacio para que los propietarios de vehículos L3 compartieran de manera detallada sus experiencias con los servicios de mantenimiento postventa a través de sus testimonios.

La recopilación de la información ha sido valiosa sobre diversos aspectos como la calidad del servicio recibido, el nivel de satisfacción del cliente, la rapidez en la respuesta ante problemas, y la efectividad de las reparaciones realizadas, lo que ha permitido que el proceso no solo ofrezca una visión más completa sobre la eficiencia de los servicios de mantenimiento, sino que también permitió identificar los factores específicos que influyen en la percepción de los clientes y en su satisfacción general con el servicio.

Esta información es invaluable para las empresas del sector automotriz, ya que les proporciona una base sólida para implementar mejoras que se alineen con las expectativas y necesidades de los clientes, ampliando una visión integral de la eficiencia de los servicios de mantenimiento postventa, destacando áreas críticas para su optimización (González, 2019).

#### **RESULTADOS**

Se seleccionó una muestra representativa clientes y trabajadores del taller, y el diseño de un cuestionario que aborde experiencias, satisfacción y recomendaciones. Las entrevistas, realizadas de manera clara y respetuosa,

permitieron recopilar datos que se analizaron cualitativamente para identificar patrones y áreas de mejora. Al desarrollar las entrevistas, se obtuvo una valiosa perspectiva interna sobre los procesos y prácticas empleados en el mantenimiento postventa de vehículos L3.

Estas entrevistas permitieron desentrañar aspectos clave relacionados con la gestión de recursos, la capacitación del personal, y los protocolos de servicio que influyen directamente en la eficiencia de estos servicios; además, proporcionaron una visión detallada de los estándares de eficiencia aplicados en el mantenimiento postventa, revelando tanto fortalezas como áreas de mejora dentro de los talleres.

La información recopilada a través de estas entrevistas no solo brindó un entendimiento profundo de cómo operan internamente los talleres, sino que también permitió identificar mejores prácticas y soluciones innovadoras para optimizar la eficiencia en los servicios de mantenimiento, basandose en la experiencia de los entrevistados, se pudieron elaborar recomendaciones prácticas que pueden ser implementadas para mejorar la gestión de los recursos, reducir los tiempos de espera, y aumentar la satisfacción del cliente.

Se elaboró un cuadro que sintetiza los hallazgos para optimizar la eficiencia del servicio y la satisfacción del cliente.

#### Cuadro Resumen de Entrevistas

Entrevistado	Gestión de Recursos	Procesos Destacados	Opiniones de Eficiencia	
1	Confiable	Atención común	Buen trato del personal	
2	Precio	Tiempo de espera	Buenas experiencias	
3	Ampliar servicios	Ninguno	Bueno	
4	Variedad de servicios	Inspección y cambio de aceite	Muy buenos	
5	Precio	Trato	Buen servicio	
6	Rapidez y eficiencia	Atención	Buena atención al cliente	
7	Gestión de citas	Servicio	A veces dificultad para conseguir cita	
8	Limpieza y organización	Espacio de trabajo	Excelente	
9	Tiempos de servicio	Eficiencia en reparaciones	A veces hay demora	
10	Capacitación del personal	Atención amable y conocedora	Recomendación positiva	

A través de la codificación y análisis de los datos, se examinó la duración de la propiedad de los vehículos y la frecuencia de uso de los servicios de mantenimiento postventa; estos datos permitieron evaluar la eficiencia del servicio ofrecido a los clientes, destacando las siguientes estadísticas:

### Resultados de Duración de la Propiedad y Frecuencia de Uso

Duración de la Propiedad (años)	Frecuencia	Porcentaje (%)
1 año	3	37.5
2 años	3	37.5
3 años	2	25.0
4 años	1	12.5

Estos resultados subrayan la importancia de adaptar los servicios de mantenimiento postventa a las necesidades cambiantes de los clientes a lo largo de la vida útil de sus vehículos, con un enfoque en la mejora continua de la eficiencia y calidad del servicio.

#### **CONCLUSIONES**

La eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 se han convertido en un tema de suma importancia en la industria automotriz actual. Para evaluar y comprender la eficacia de estos servicios, se realizó un análisis para identificar áreas de mejora que permitan optimizar tanto la calidad del servicio como la satisfacción del cliente.

El análisis reveló que los propietarios de vehículos L3 expresaron un alto grado de satisfacción con los servicios de mantenimiento postventa; valoraron positivamente la calidad de las reparaciones, la efectividad en la resolución de problemas y la atención al cliente. Entre los aspectos más destacados se encuentran la amabilidad y el profesionalismo del personal, así como la claridad con la que se explican las reparaciones realizadas. Estos elementos no solo generan confianza entre los clientes, sino que también subrayan la importancia de ofrecer un servicio de calidad que garantice la fidelidad del cliente y fortalezca la reputación de los talleres de mantenimiento postventa.

El personal de los talleres demostró un alto nivel de conocimiento y experiencia en el manejo de vehículos L3, destacándose por su capacidad para solucionar problemas de manera eficiente y proporcionar un servicio de calidad. La capacitación continua del personal emergió como un factor crucial para asegurar la eficiencia en los servicios postventa.

En los talleres donde los empleados recibieron una formación más avanzada, se observó un mejor desempeño y una mayor efectividad en las reparaciones; sin embargo, también se identificaron ciertos desafíos que podrían comprometer la eficiencia del servicio, particularmente en lo que respecta a la gestión de recursos y la disponibilidad de piezas de repuesto. Estos problemas pueden ocasionar retrasos en las reparaciones, afectando la experiencia del cliente y, por ende, la percepción del servicio.

Por otro lado, los expertos en el campo resaltaron la necesidad de adoptar tecnologías avanzadas en los servicios de mantenimiento postventa como un paso crucial hacia la mejora continua. Se recomendó la implementación de sistemas de diagnóstico automático y herramientas especializadas para incrementar la eficiencia y precisión en las reparaciones. La adopción de estas tecnologías no solo mejoraría la calidad del servicio, sino que también permitiría a los talleres mantenerse competitivos en un mercado cada vez más exigente.

#### **REFERENCIAS**

- Castro, P. (2020). Eficiencia energética en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3.
- 2. García, R. (2022). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: impacto de las tecnologías de la información y comunicación en la gestión de la cadena de suministro. Revista Internacional de Gestión de Servicios Automotrices.
- 3. García, A. (2020). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3. Editorial de Investigación Aplicada.
- 4. García, J. (2018). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos eléctricos tipo L3. Editorial Universitaria.
- García, R. (2018). Análisis comparativo de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: perspectivas de los clientes y proveedores de servicios. Editorial de Investigación Aplicada.

- 6. García, W. (2018). Eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: Un enfoque desde la perspectiva del cliente. Editorial Universitaria.
- Gómez, M. (2020). Evaluación de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: un enfoque basado en la gestión de calidad y la tecnología de la información. Revista de Ingeniería Automotriz.
- 8. Gómez, F. (2022). Comparación de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 en diferentes empresas. Investigación Aplicada.
- 9. González C, Pérez M. y Rodríguez E. (2019). Estrategias para mejorar la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3
- 10. González, J. (2019). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3. Editorial Automotriz Moderna.
- Hernández, A. (2021). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: estudio de caso en concesionarios de una marca específica en España. Revista de Gestión Automotriz.
- 12. López, X. (2022). Análisis de los factores que influyen en la eficiencia de los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3. Editorial Universitaria.
- 13. López, M. (2020). Estudio comparativo de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 en diferentes concesionarios automotrices. Editorial Científica Internacional.
- 14. López, J. (2020). Análisis comparativo de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: perspectivas de los clientes y proveedores de servicios en América Latina. Revista Internacional de Gestión Automotriz.
- 15. López, M. (2020). Evaluación de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: estudio de caso en concesionarios de una marca específica. Editorial Técnica Automotriz.
- 16. Martínez, D. (2021). Satisfacción del cliente en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3. Editorial de Investigación Científica.
- 17. Martínez, L. (2020). Evaluación de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos eléctricos tipo L3. Editorial Técnica Automotriz.
- 18. Martínez, S. (2019). Eficiencia operativa en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 utilizando el método DEA. Editorial Técnica.
- 19. Ortega, U. (2021). Eficiencia económica en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3.
- 20. Pérez, R. (2019). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos híbridos tipo L3. Editorial Técnica Automotriz.
- 21. Sánchez, R. (2018). Análisis comparativo de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3 en diferentes concesionarios. Editorial de Investigación Aplicada.
- 22. Smith, J. (2019). Análisis de la eficiencia en los servicios de mantenimiento postventa para vehículos tipo L3: un enfoque basado en la gestión de la calidad. Editorial Automotriz Moderna.